

نظام الحكامة للفدرالية

الباب الأول: أحكام عامة

المادة 1: الهدف

يهدف هذا النظام الداخلي إلى تحديد قواعد التنظيم والتسيير والحكامة داخل الفدرالية بين مهنية للورد العطري (FIMAROSE)، وضمان تنزيل فعال وصارم لمقتضيات عقد البرنامج 2020-2022 .

المادة 1 مكرر: إلزامية التطبيق على الهيئات المؤسسة

"باعتبارهما الركيزتين المؤسستين للفدرالية البيمهنية المغربية للورد العطري (FIMAROSE)، تخضع الجمعية الوطنية لمنتجي الورد العطري ANPROSE والجمعية الوطنية لمحولي الورد العطري ANPROSE وجوباً وبقوة القانون لأحكام هذا النظام. وتلتزم الجمعيتان المذكورتان، تحت طائلة البطلان وإثارة المسؤولية التنظيمية، بتنزيل وتطبيق مقتضيات نظام الحكامة هذا وضمان نفاذه داخل هياكلهما التنظيمية، وأجهزتهما التقريرية، وفروعهما المحلية والجهوية، وكذا في مواجهة كافة الأعضاء والمنظمات المنتسبة إليهما."

المادة 2: المرجعية القانونية

يستند هذا النظام إلى:

- القانون 12-03 المتعلق بالبين مهنيات
- القانون 12-04 المتعلق بالتجميع الفلاحي
- القانون الإطار 21-09 المتعلق بالحماية الاجتماعية
- القوانين المنظمة للجودة والسلامة الصحية (ONSSA)

الباب الثاني: العضوية والالتزامات

المادة 3: شروط الانخراط

يجب على كل منخرط:

- الانتماء لأحد النشاطين و لإحدى التنظيمات المهنية المعترف بها
- الالتزام بميثاق الفدرالية
- التصريح بجميع المعطيات المتعلقة بالنشاط

المادة 4: التزامات المنخرطين (إلزامية)

يلتزم كل عضو بـ:

1. احترام معايير الجودة والسلامة الصحية
2. التصريح السنوي بالإنتاج والتحويل والتسويق
3. الانخراط في نظام الحماية الاجتماعية
4. المشاركة في برامج التكوين والتأطير
5. احترام قنوات التسويق المنظمة
6. الامتثال لعقد البرنامج وأهدافه

الباب الثالث: أجهزة الحكامة

المادة 5: الأجهزة

- الجمعية العامة
- مجلس الإدارة
- التنسيق التنفيذية
- اللجن الدائمة

المادة 6: الاجتماعات

- الجمعية العامة: مرة واحدة سنوياً (إلزامي)
- مجلس الإدارة: كل 3 أشهر (إلزامي)
- اللجن: مرة كل شهرين على الأقل

الباب الرابع: نظام العقوبات

المادة 7: تصنيف المخالفات

- مخالفات خفيفة
- مخالفات متوسطة
- مخالفات جسيمة
- مخالفات خطيرة

المادة 8: سلم العقوبات

1. إنذار كتابي و الطرد من مجموعات واتساب الخاصة بالفدرالية، الى حين.
2. غرامة مالية (1.000 إلى 10.000 درهم)
3. تعليق الاستفادة من خدمات الفدرالية (3 إلى 12 شهر)
4. تعليق العضوية
5. الطرد النهائي
6. الإحالة على الجهات المختصة (ONSSA / السلطات)

الباب الخامس: التحفيز

المادة 9: نظام التحفيز

يستفيد المنخرط الملتزم من:

- أولوية في الدعم
- ولوج الأسواق
- المشاركة في المعارض و الاسفار التي تنظمها الفدرالية و الانشطة المكونة لها : الانتاج ، التحويل.
- علامة جودة FIMAROSE

ثانياً: دليل الإجراءات (Manuel de Procédures)

الخطوات	الاجراء
• إيداع الطلب لدى النشاط المعني (الانتاج او التحويل) • دراسة الملف (15 يوم) • قرار مجلس الإدارة (30 يوم كحد أقصى) • توقيع ميثاق الالتزام	الانخراط
• جمع المعطيات: شهرياً • تحليل المؤشرات: ربع سنوي • إعداد التقارير: كل 3 أشهر • تقييم سنوي شامل	التتبع والتقييم
• برمجة زيارات ميدانية • إعداد تقرير مراقبة • تحديد المخالفات • إحالة على لجنة الحكامة	المراقبة والامتثال
• إشعار رسمي بالمخالفة • منح أجل 15 يوم للرد • جلسة استماع • إصدار القرار (أجل أقصاه 30 يوم) • تنفيذ العقوبة	العقوبات
• تحديد الحاجيات سنوياً • إعداد برنامج التكوين • تنفيذ الدورات • تقييم الأثر	التكوين
• تحديد المشاريع • دراسة الجدوى • المواكبة • التتبع	دعم المشاريع

ثالثاً: الهيكل التنظيمي وتوصيف الوظائف

المهام	المسؤول
• تنفيذ استراتيجية الفدرالية • إعداد التقارير • الإشراف على الموارد البشرية • ضمان تنزيل عقد البرنامج	المنسق التنفيذي (Coordinateur Exécutif)
• إعداد مؤشرات الأداء • تتبع تحقيق الأهداف • إعداد التقارير الدورية	التتبع والتقييم
• مراقبة المعايير • التنسيق مع ONSSA • تتبع التتبع (Traçabilité)	الجودة والسلامة
• إعداد برامج التكوين • التنسيق مع مؤسسات التكوين • تتبع الإدماج المهني	مسؤول التكوين
• تطوير الأسواق • تنظيم المشاركة في المعارض • دعم التصدير	التسويق والتصدير
• إدارة المنصة الرقمية • تطوير قواعد البيانات • إعداد Dashboard	مسؤول التواصل و الرقمنة

مؤشرات الأداء الرئيسية

- المساحة: 1200 هكتار
- الإنتاج: 6000 طن
- نسبة التثمين: 70%
- نسبة التحويل: 56%
- الصادرات: 150 طن

مقتضيات إلزامية حاسمة ، المعنيون : نشاط المنتجين، نشاط المحولين و جميع المخترطين عبر النشاطين.

- إلزامية عقد الجموع العامة في وقتها
- إلزامية تقديم التقارير
- إلزامية احترام عقد البرنامج
- إلزامية التصريح بالمعطيات

أولاً: جدول العقوبات المفصل
 الفئة 1: مخالفات إدارية وتنظيمية

العقوبة	التكرار	المخالفة
إنذار كتابي	1 مرة	عدم حضور الاجتماعات الرسمية
غرامة 1.000 درهم	مرتين	
تعليق العضوية 3 أشهر	3 مرات	
إنذار	1 مرة	عدم تقديم التقارير أو المعطيات
غرامة 2.000 درهم	مرتين	
تعليق الاستفادة من خدمات الفدرالية	3 مرات	

الفئة 2: مخالفات التصريح والمعطيات

العقوبة	المخالفة
غرامة 3.000 درهم	عدم التصريح بالإنتاج
غرامة 5.000 درهم + تدقيق	التصريح غير الصحيح
تعليق العضوية 6 أشهر	إخفاء المعطيات
تعليق فوري + إحالة	رفض الإدلاء بالمعلومات

الفئة 3: مخالفات الجودة والسلامة

العقوبة	المخالفة
إنذار + مهلة تصحيح	عدم احترام معايير ONSSA
غرامة 5.000 درهم	تكرار المخالفة
سحب المنتج + تعليق	منتج غير مطابق
طرد + تبليغ للسلطات	تهديد السلامة الصحية

الفئة 4: مخالفات التسويق والتصدير

العقوبة	المخالفة
غرامة 3.000 درهم	البيع خارج القنوات المنظمة
غرامة 5.000 درهم	التعامل مع القطاع غير المهيكل
تعليق + حرمان من التصدير	تصدير غير مصرح به
طرد نهائي	الإضرار بسمعة المنتج المغربي

الفئة 5: مخالفات الالتزام بعقد البرنامج

العقوبة	المخالفة
إنذار	عدم المشاركة في برامج التكوين
تعليق الاستفادة من الدعم	رفض الانخراط في الحماية الاجتماعية
غرامة + إقصاء من المشاريع	عدم الالتزام بالمشاريع
تعليق العضوية	عرقلة تنفيذ المشاريع

الفئة 6: مخالفات خطيرة

العقوبة	المخالفة
طرد فوري	الغش أو التزوير
طرد + تبليغ	استعمال مواد ممنوعة
طرد نهائي	التلاعب في السوق
عزل + طرد	الفساد أو تضارب المصالح

قواعد إضافية صارمة:

- جميع العقوبات تُضاعف عند التكرار
 - يمكن الجمع بين:
 - غرامة + تعليق
 - لا يحق للعضو الاستفادة من أي دعم أثناء العقوبة
 - نشر قائمة داخلية للمخالفين .
- نظام تنقيط وتقييم الأعضاء**

المادة 1: المبدأ والهدف

يُحدث لدى الفيدرالية بين-مهنية المغربية للورد العطري نظام رقمي لتنقيط وتقييم الأعضاء والشركاء يسمى "نظام التنقيط المهني". يهدف هذا النظام إلى قياس مدى امتثال كل عضو لالتزاماته القانونية، والتعاقدية (عقد البرنامج 2022-2030)، والتقنية، وتحويل مخرجات هذا التنقيط إلى قرارات آلية ترتبط بالتحفيز أو العقوبات.

المادة 2: الرصيد السنوي والجدولة

- يمنح النظام لكل عضو منخرط رصيداً ابتدائياً قدره 100 نقطة في فاتح يناير من كل سنة.
- يتم خصم النقط بناءً على تقارير "مسؤول المراقبة والامتثال" و"مسؤول التتبع والتقييم" المعتمدة من طرف لجنة الحكامة.
- يُعاد ضبط الرصيد إلى 100 نقطة في نهاية السنة المالية، مع الاحتفاظ بالسجل التاريخي للعضو لتحديد حالات العود.

أولاً: جدول مصفوفة خصم النقط (Deduction Matrix)

تم تقسيم معايير الامتثال إلى 4 محاور أساسية تغطي كافة جوانب عقد البرنامج:

1. محور الامتثال القانوني والاجتماعي (Weight: 25%)

رمز المخالفة	طبيعة المخالفة والتقصير	النقط المخصصة
LEG-01	عدم الانخراط في نظام الحماية الاجتماعية (للأجراء أو أعضاء التعاونيات)	20 نقطة
LEG-02	تشغيل القاصرين أو عدم احترام معايير الشغل الأساسية	40 نقطة (خصم فوري)
LEG-03	انتهاء صلاحية الترخيص الصحي لـ ONSSA دون تسوية الوضعية	30 نقطة

2. محور الحكامة وإدخال البيانات (Weight: 25%)

رمز المخالفة	طبيعة المخالفة والتقصير	النقط المخصصة
DAT-01	التأخر في إدخال المعطيات الشهرية في المنصة الرقمية (تجاوز الأجل بـ 10 أيام)	5 نقط عن كل شهر
DAT-02	الامتناع التام عن تقديم تقارير الإنتاج أو التحويل السنوية	25 نقطة
DAT-03	تقديم معطيات مغلوبة أو غير دقيقة (تثبت عبر التدقيق الميداني)	30 نقطة
GOV-01	الغياب غير المبرر عن الجموع العامة أو الاجتماعات الرسمية المستدعى لها	10 نقط عن كل غياب

3. محور الجودة والتتبع التقني (Weight: 30%)

رمز المخالفة	طبيعة المخالفة والتقصير	النقط المخصصة
TEC-01	رصد بقايا مبيدات محظورة أو مواد كيميائية غير مرخصة في الورد أو مشتقاته	40 نقطة
TEC-02	عدم مطابقة معايير جودة توضيب وتعبئة المنتج الفيدرالي المعتمد	15 نقطة
TEC-03	خفض نسبة التتبع والتحويل المقررة في الاتفاقيات الثنائية دون مبرر مناخي	20 نقطة

4. محور التسويق وعقد البرنامج (Weight: 20%)

رمز المخالفة	طبيعة المخالفة والتقصير	النقط المخصصة
MAR-01	البيع خارج القنوات المنظمة (القطاع غير المهيكّل / التملص من التتبع)	35 نقطة
MAR-02	التصدير دون التصريح القبلي لدى الفيدرالية	25 نقطة
MAR-03	عدم الالتزام بالحصص أو المشاريع المشتركة الممولة في إطار عقد البرنامج	30 نقطة

ثانياً: تصنيف مستويات الأعضاء والأثر القانوني والمالي

بناءً على رصيد النقط المتبقي للعضو خلال السنة، يتم تصنيفه آلياً في المنظومة الرقمية وتطبيق الآثار التالية:

[100 - 85 نقطة] الصنف (أ): ممتاز (Elite) --> أولوية الدعم + علامة الجودة [84 - 65 نقطة] الصنف (ب): ممثل (Compliant) --> تنبيه + مهلة تصحيح
[64 - 50 نقطة] الصنف (ج): تحت المراقبة --> غرامة + تجميد جزئي للمزايا
[أقل من 50 نقطة] الصنف (د): غير ممثل (Risk) --> تعليق فوري + إحالة على القضاء/ONSSA

1. الصنف (أ): الامتثال الممتاز (Excellent / Green)

- النطاق الرقمي: من 85 إلى 100 نقطة.
- الأثر الإيجابي:
- الأولوية المطلقة (Priority 1) في الاستفادة من دعم عقد البرنامج (توزيع الشتلات، معدات التقطير، صناديق التعبئة).
- الاستفادة المجانية من الأوراق في المعارض الوطنية والدولية (معرض الفلاحة بمكناس، معرض الورد بقلعة مكنة، إلخ).
- الحق في حمل علامة الجودة والمنشأ الخاصة بـ FIMAROSE على المنتجات المعدة للتسويق.

2. الصنف (ب): الامتثال المتوسط (Good / Yellow)

- النطاق الرقمي: من 65 إلى 84 نقطة.
- الإجراءات الإدارية:
- توجيه "تنبيه رقمي آلي" عبر المنصة لتصحيح المخالفات المسببة لخصم النقط في أجل لا يتعدى 30 يوماً.
- الاستفادة المشروطة من الدعم (مرتبة ثانية بعد الصنف أ).

3. الصنف (ج): العضو عالي المخاطر (Substandard / Orange)

- النطاق الرقمي: من 50 إلى 64 نقطة.
- العقوبات الإجرائية الآلية:
- تجميد الاستفادة من برامج التكوين والدعم المالي والتقني فوراً.
- تجميد الحق في المشاركة في المعارض.
- فرض غرامة مالية تصالحية تُحتسب كالتالي: $(100 - \text{Score}) \times 200 \text{ DH}$ (مثال: من رصيده 60 نقطة يؤدي غرامة قدرها 8000 درهم لصندوق الفيدرالية لإعادة تفعيل رصيده).

4. الصنف (د): العضو غير المتمثل

- النطاق الرقمي: أقل من 50 نقطة.
- العقوبات الردعية الصارمة:
- التعليق الفوري للعضوية في الفيدرالية وحرمانه من صفة "منخرط".
- سحب ترخيص استعمال علامة الجودة FIMAROSE ومنع سحب شواهد المنشأ الخاصة بالتصدير بالتنسيق مع الجهات المعنية.
- الإحالة التلقائية للملف على لجنة الحكامة لإقرار الطرد النهائي أو الإحالة على المصالح الخارجية لوزارة الفلاحة، وONSSA (في حالة المخالفات الصحية الجسيمة).

ثالثاً: دورة تدفق بيانات التنقيط وآلية الاستئناس (Governance & Workflow)

لضمان سلامة هذا النظام من الناحية القانونية وتفاذي الطعون القضائية من طرف الأعضاء، يتبع تدفق البيانات المسار التالي:

[رصد رقمي للمخالفة / تقرير ميداني]

▼
[تسجيل الخصم تلقائياً في قاعدة البيانات]

▼
[إشعار رقمي تلقائي للعضو (SMS/Email)] —▶ (أجل 15 يوماً لتقديم طعن مبرر)

▼
[مراجعة الطعن من طرف لجنة الحكامة والامتثال]

▼
[تنشيط العقوبة أو إلغاؤها وتحديث الـ Dashboard]

مقتضيات قانونية حمائية:

حق الدفاع: بمجرد هبوط تنقيط العضو إلى الصنف (ج) أو (د)، يرسل له النظام إشعاراً رسمياً رقمياً. يُمنح العضو بقوة القانون أجلاً مدته 15 يوماً لتقديم طعن مكتوب بمبررات موضوعية (مثلاً: القوة القاهرة، ظروف مناخية استثنائية موثقة بتقرير رسمي).

لجنة التحكيم: تبت لجنة الحكامة (المكونة من رئيس الفيدرالية، المستشار القانوني، وممثل عن وزارة الفلاحة بصفته ملاحظاً) في الطعون داخل أجل 10 أيام. قرار اللجنة نهائي وغير قابل للمراجعة الداخلية.

شروط الاسترداد (Score Rehabilitation): يمكن للعضو من الصنف (ج) استرداد 15 نقطة من رصيده المخصص إذا أثبت عبر تدقيق مضاد قام به على نفقته الخاصة أنه قام بتصحيح الوضعية (مثال: تسوية وضعية المنخرطين في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي CNSS، أو الحصول على شهادة مطابقة جديدة من ONSSA).

تمت المصادقة على هذا القانون كاملاً في الجمع العام العادي للفيدرالية، المنعقد يوم 07 يونيو 2026 و سيتم توقيع كل منخرط على "التزام مصادق عليه" (Engagement Légalisé) يتعهد فيه بالخضوع التام لنظام التنقيط الرقمي ومخرجاته كشرط أساسي للاستفادة من امتيازات و خدمات تقدمها الفدرالية.

•